

## RECONSTRUCCIÓN Y DESARROLLO DE LA ZONA HUASA

Esta propuesta se refiere a la reconstrucción de pequeños y medianos centros urbanos en la zona afectada por el terremoto caracterizada por una arquitectura tradicional chilena. El área, conocida como la zona huasa, se ubica principalmente en la sexta y séptima regiones.

La propuesta apunta no sólo a la reconstrucción física de esos centros urbanos, sino que también a generar vigorosas oportunidades de progreso económico para sus comunidades a través de la expansión sostenida del sector servicios, apalancados y/o ligados con la cultura tradicional chilena y la agroindustria, además de los positivos impactos que pueden esperarse si se lleva a la agroindustria a su máximo potencial.

La reconstrucción y desarrollo de la zona huasa podrá encarnar así el alma de los chilenos, constituyéndose en la gran obra del bicentenario, pregonera del Chile del tercer centenario, un país que sabe sobreponerse a la tragedia generando mejores escenarios con respeto a su patrimonio cultural.

Las regiones y centros urbanos más exitosos del mundo compiten construyendo una "Visión" sobre su futuro y su rol en la economía, que estimule la imaginación pero, a la vez, se perciba como alcanzable. La idea es que vaya evolucionando a través del tiempo, pero sobre todo la visión debe ser comprendida y compartida por la mayoría de los ciudadanos y los agentes económicos, ya que de otra forma no empujarían en la misma dirección. La visión debe ir acompañada por un plan de acción para alcanzar las metas establecidas.

Resulta fundamental, entonces, la participación de la comunidad en la construcción de esta visión. Por ende, la propuesta de reconstrucción y desarrollo se estructura sobre la base de encadenar la función de los distintos actores –del gobierno central, regional y local, instituciones privadas y la comunidad- a través de equipos profesionales interdisciplinarios seleccionados para cada centro urbano, que apoyarán técnicamente a las comunidades y jugarán un rol de correa transmisora entre los actores mencionados.

El trabajo de reconstrucción y desarrollo de la zona huasa se estructuraría en dos niveles, que deben estar coordinados entre sí: a nivel de cada centro urbano pequeño y mediano, y a nivel de la zona huasa como un todo. El tratamiento de centros urbanos mayores no es abordado en esta propuesta.

### **Trabajo a nivel de los pequeños y medianos centros urbanos**

1. **Construcción detallada de la Visión para el centro urbano**  
Sobre la base de estudiar la viabilidad económica del centro urbano, en relación con la actividad económica de la zona y de las posibles futuras actividades entre las que el turismo tomará un papel relevante.
2. **Trabajo con la comunidad**  
La reconstrucción necesariamente deberá ser encarada desde sus inicios con la comunidad a través de sus autoridades y de sus representantes y líderes. El proyecto deberá ser una palanca de desarrollo del capital social local. Del trabajo con la comunidad seguramente surgirán descubrimientos de valores locales como artesanías, fiestas tradicionales, patrimonio musical, gastronómico u otros o que, dentro del programa, enriquecerán la acción de reconstrucción y fortalecerán la viabilidad de la localidad.
3. **Perfil de los equipos profesionales interdisciplinarios**  
A grandes rasgos, los equipos profesionales interdisciplinarios seleccionados para cada centro urbano, deberán contar con profesionales del área social, del área económica-productiva y del área de proyectos de edificación.
4. **Trabajo horizontal entre centros urbanos**  
Los distintos equipos profesionales deberán coordinarse para intercambiar, sistemáticamente, su experiencia a medida del avance de los trabajos. Este intercambio horizontal estará también coordinado con el trabajo para la zona huasa como un todo, aspecto tratado más adelante.
5. **Selección de patrimonio a restaurar**  
Será la comunidad la que recomiende restauración de edificios o hitos, evitándose decisiones impuestas desde las cúpulas gubernamentales o políticas. En algunos casos, el almacén del pueblo será uno de los primeros, la iglesia en otros.
6. **Equipamiento público**  
A la brevedad deberán desarrollarse planes de recuperación y fortalecimiento del equipamiento público. Además de los equipamientos de salud y educación será necesario incluir los espacios necesarios para el descanso, la vida social y el esparcimiento de las comunidades, y servicios de apoyo a la vocación del centro urbano.

7. Ideas preliminares de reconstrucción de edificaciones

El colapso de las edificaciones de adobes hace desaconsejable recurrir masivamente a este material de construcción. Frente a la necesidad de recomponer el ambiente urbano que se destruyó, será necesario evaluar alternativas que devuelvan su carácter local a los ambientes urbanos, pero al mismo tiempo, aporten seguridad garantizada frente a nuevos terremotos.

8. Asesoría y estímulo a la autoconstrucción

Aquellos que emprendan tareas de autoconstrucción deberán contar con una asesoría y orientación eficientes para garantizar la seguridad de las obras, la que será entregada por el equipo profesional a cargo.

9. Plan de animación

Comunidades que han sentido abandono y postergación, verán renacer su confianza al recibir programas de animación. Sencillos eventos musicales, deportivos, culturales y simplemente de esparcimiento, ayudarán a recomponer el estado de ánimo de la comunidad.

10. Apoyo psicológico

En algunos casos será necesario recurrir a un apoyo psicológico. Será resorte del equipo profesional pesquisar su necesidad y se estudiará su implementación.

11. Colecciones y documentación.

En la perspectiva de rescatar la dignidad de las localidades a intervenir, resultará de interés formar colecciones de objetos, fotografías antiguas, relatos o documentos, que se transformen en un capital cultural del centro urbano, llegando en algunos casos a justificar su exhibición en una sala o pequeño museo. Las labores de reconstrucción deberán quedar registradas en un informe con imágenes fotográficas, videos, y crónicas escritas por profesionales y miembros de la comunidad, que serán conservados en la biblioteca del pueblo como parte de su memoria.

En particular se sugiere la creación de un cerro con los escombros que se transforme en un memorial del terremoto y de sus víctimas, el cual podrá ajardinarse e incluir un signo como una campana, una cruz, una escultura u otro elemento significativo.

## 12. Implementación y Financiamiento

Se estima que el proyecto podrá desarrollarse en un período de entre 6 y 18 meses, dependiendo de las particularidades de los distintos centros urbanos. El equipo profesional deberá elaborar el plan de reconstrucción y desarrollo, con sus correspondientes costos y fuentes de financiamiento. Este plan debe ser aprobado por la comunidad. El honorario del equipo profesional interdisciplinario será financiado por el gobierno central.

### **Trabajo a nivel de la zona huasa como un todo**

La propuesta se enmarca en la visión que la zona huasa tiene un gran potencial de desarrollo sobre la base de dos sectores, altamente sinérgicos entre sí: la agroindustria y el turismo especializado.

En el caso de la agroindustria, su potencial es inmenso en la medida que se transforme en un sector innovativo y de alta productividad, como el caso holandés. En el caso del turismo especializado, también su potencial es inmenso, en la medida que se sustente en la cultura tradicional chilena y en los procesos productivos de la agroindustria.

Para lograrlo hay que desarrollar la zona huasa como un cluster que nucleee las diversas actividades ligadas a esta vocación tan clara de la zona.

Aquí deberían entrar instituciones del gobierno central, adoptando acciones tendientes a este objetivo, actuando proactivamente y en forma estable a través del tiempo, en materia de fomento al emprendimiento, fomento de centros de investigación y desarrollo científico–tecnológico y posicionamiento de la imagen de la zona a nivel mundial.

Para estos efectos se propone la formación de un grupo de trabajo con representantes del gobierno central y agencias especializadas, gobiernos locales y expertos. Este grupo de trabajo interactuará con los equipos profesionales interdisciplinarios seleccionados para cada centro urbano, intercambiando información en ambos sentidos.

El encargo para este grupo de trabajo sería formular un plan de fomento para la zona huasa que transforme a ésta en el cluster chileno de la agroindustria altamente productiva y polo turístico relacionado con esta agroindustria y con la cultura tradicional chilena.



El plan de fomento del cluster irá siendo conocido y debatido por las comunidades, a medida del avance en su formulación, permitiendo así el enriquecimiento de la visión y el empoderamiento por parte de las comunidades que deben hacerla realidad.

Así mismo, este debate y enriquecimiento colectivo irá creando el clima para el surgimiento y/o crecimiento de negocios concretos que expandan la riqueza y la oferta de empleos.

Santiago, marzo 2010